

Приложение
к приказу Отдела образования
Городищенского района
Пензенской области от 22.07.2021 №493

**Дорожная карта по направлению
«Система мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций
Городищенского района Пензенской области»
на 2021-2023 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Индикативные показатели	Исполнители
1.	Актуализация Положения о формировании резерва управленческих кадров	октябрь 2021 г.	Наличие Положения о конкурсе на включение в кадровый резерв руководителей всех образовательных организаций	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
2.	Проведение мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Городищенского района на основе индикативных показателей (освоение основных образовательных программ, получение образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами), подготовка аналитического отчета	ежегодно, октябрь-ноябрь	Наличие информационно - инструктивного письма и соответствующих документов о проведении мониторинга, аналитического отчета	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
3.	Подготовка адресных рекомендаций по повышению эффективности деятельности образовательных организаций	декабрь 2021г. ежегодно	Наличие адресных рекомендаций по повышению эффективности деятельности образовательных организаций	Отдел образования Городищенского района Пензенской области

4.	Подготовка рекомендаций по использованию успешных практик управления образовательными организациями	февраль 2022г. ежегодно	Наличие методических и иных материалов с учетом анализа результатов мониторинга	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
5.	Проведение мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей всех образовательных организаций:			
5.1.	Разработка районного Положения о конкурсе «Директор школы Городищенского района Пензенской области»	ноябрь 2021 г., обновление ежегодно	Наличие районного Положения о конкурсе «Директор школы Городищенского района Пензенской области»	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
5.2.	Проведение конкурса «Директор школы Городищенского района Пензенской области»	март 2022 г. ежегодно	Участие в районном, региональном этапе конкурса руководителей образовательных организаций	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
5.3.	Формирование банка контрольно-измерительных материалов для оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций	ноябрь 2021 г.	Наличие Банка контрольно-измерительных материалов для оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
5.4.	Проведение оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций	ежегодно по утвержденному графику	Не менее 3 чел. в год	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
5.5.	Повышение квалификации руководителей образовательных организаций	в соответствии с графиком	Наличие адресных дополнительных профессиональных программ для руководителей образовательных организаций	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
5.6.	Участие в апробации региональной системы аттестации руководителей образовательных организаций Городищенского района Пензенской области	ежегодно	Не менее 10 % руководителей образовательных организаций	Отдел образования Городищенского района Пензенской области

5.7.	Участие в конкурсе на выявление лучшей общеобразовательной организации Пензенской области (с использованием ресурсов ЭСО)	ноябрь-декабрь ежегодно	Наличие Положения о конкурсе на лучшую общеобразовательную организацию Пензенской области (с использованием ресурсов ЭСО)	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
5.8.	Подготовка рекомендаций, по разработке и реализации программ развития образовательных организаций	январь 2022г. ежегодно	Наличие инструктивных разработок, методических материалов, направленных на реализацию программ развития образовательных организаций	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
6.	Формирование резерва управленческих кадров	декабрь 2021 г.	Наличие Банка данных о резерве управленческих кадров	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
7.	Подготовка управленческих решений по направлению	2021-2023 гг.	Наличие приказов, нормативных актов	Отдел образования Городищенского района Пензенской области
8.	Анализ эффективности принятых мер	ежегодно по итогам отчетного периода (до 1-го марта, следующего за отчетным) 2021-2023 гг.	Наличие аналитической справки	Отдел образования Городищенского района Пензенской области